

Приложение 12. Годовой финансовый отчет за 2015 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2015)



Публичное акционерное общество
«Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы»

ГОДОВОЙ ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ ЗА 2015 ГОД
в соответствии с Disclosure and Transparency Rules



Апрель 2016 года

Москва

Оглавление

1. О компании	266
2. Корпоративное управление	266
3. Акционерный капитал	267
4. Обзор рынка	270
5. Стратегия развития, вызовы и решения	271
6. Операционная деятельность	275
7. Перспективы развития	278
8. Мотивационная политика для высшего менеджмента	281
9. Финансовые результаты деятельности	289
10. Отказ от ответственности	295
11. Заявление об ответственности	295

1. О КОМПАНИИ

Федеральная сетевая компания (ФСК) была создана в 2002 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России. Ключевыми направлениями деятельности Компании являются:

- Передача электроэнергии по магистральным сетям;
- Услуги технологического присоединения.


Компания включена в список организаций, имеющих стратегическое значение для развития промышленности России.

За 13 лет плодотворной работы мы стали одной из крупнейших энергетических компаний России по рыночной капитализации и одной из ведущих «голубых фишек» российского фондового рынка.

В Компании работает свыше 23,4 тыс. сотрудников, обеспечивающих бесперебойное и эффективное функционирование свыше 139,1 тыс. км линий электропередач и 931 подстанций на территории 77 регионов России общей площадью более 15,1 млн кв. км.

В состав Федеральной сетевой компании по состоянию на 31 декабря 2015 г. входит 51 региональный филиал, включая:

- 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС);
- 41 филиал «Предприятия магистральных электрических сетей» (ПМЭС);
- 1 филиал «Специализированная производственная база «Белый Раст»;
- 1 филиал «Центр технического надзора».

 Подробная информация о структуре и истории Компании доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / О Компании».

2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Федеральная сетевая компания в своей работе ориентируется на долгосрочную перспективу, обеспечивая прозрачность своей деятельности,

охрану окружающей среды, безопасность труда и социальную защищенность своих работников, соблюдая все принципы корпоративного управления.

В 2015 году Советом директоров была утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», разработанного в соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России.

Переработанный документ получил более четкую структуру, в рамках которой Компания задекларировала основные принципы корпоративного управления, определила ключевых участников своей системы корпоративного управления, их роль, условия деятельности и правила взаимодействия.

Высшим органом управления нашей Компании является Общее собрание акционеров. Совет директоров, избираемый Общим собранием акционеров, осуществляет стратегическое руководство и контролирует деятельность Правления, выполняющего функции оперативного управления Компанией и подотчетного также Общему собранию акционеров. Единичным исполнительным органом является Председатель Правления.

Деятельность Совета директоров в первую очередь сосредоточена на решении вопросов поддержания и развития инфраструктуры ЕНЭС, повышения эффективности управления Компанией и ее долгосрочного устойчивого развития.

При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров. К постоянно действующим комитетам относятся: комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегии и комитет по инвестициям.

В целях защиты интересов акционеров в Компании действует эффективная система внешнего и внутреннего контроля. Внешний контроль осуществляется независимым аудитором. Выполнение функций внутреннего контроля и управлению рисками возложено на Ревизионную комиссию, обособленное подразделение по внутреннему аудиту, а также Дирекцию по внутреннему контролю и управлению рисками.

В целях внедрения в практику рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления в Компании был разработан и утвержден Советом директоров в марте 2015 года (протокол от 16.03.2015 № 255) соответствующий План мероприятий («дорожная карта»), затрагивающий все основные аспекты системы и практики корпоративного управления ФСК.

Заявленные в рамках «дорожной карты» обязательства были выполнены Компанией в полном объеме:

- В июне 2015 года решением годового Общего собрания акционеров были утверждены Устав в новой редакции, Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Совете директоров, Правлении, Ревизионной комиссии, Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- С учетом актуализации указанных выше документов Советом директоров были также утверждены новые Положения о комитетах Совета директоров и о выплате вознаграждений членам комитетов;
- Создана должность Корпоративного секретаря, являющегося ключевым элементом обеспечения эффективного взаимодействия всех участников системы корпоративного управления. Советом директоров ФСК утверждено Положение о Корпоративном секретаре;
- Осуществлено предусмотренное планом мероприятий уточнение информационной политики ФСК, в том числе с учетом новых требований Банка России к эмитентам ценных бумаг.

Мы также продолжили работу по анализу и актуализации отдельных внутренних положений, среди которых Положение о Комитете по инвестициям, Положение о системе управления рисками, Положение о внутреннем аудите.


Внедряя в практику управления рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, в 2015 году мы провели самооценку соответствия с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием (утверждена приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306).

Согласно предусмотренным в Методике подходам были оценены шесть компонентов, каждый из которых имел свое весовое значение в общей структуре оценки:

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность и деловая этика.

Общая оценка соответствия принципам и рекомендациям, заложенным в российском Кодексе корпоративного управления, составила 82%.

Как Компания, чьи глобальные депозитарные расписки торгуются на Лондонской фондовой бирже, ФСК также стремится достичь высоких международных стандартов корпоративного управления, включая соответствие Кодексу корпоративного управления Великобритании.

 Подробная информация о корпоративном управлении Компании доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление».

3. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 г. составляет 637 332 661 531 руб. 50 копеек и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

В соответствии с Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» количество объявленных акций составляет 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2015 году выпуски и размещение дополнительных акций ФСК не осуществлялись. Привилегированные акции не размещались.

Существенных изменений в структуре акционерного капитала ФСК в отчетном году не происходило. ФСК имеет более 400 тыс. акционеров. Крупнейшим владельцем акций является ПАО «Россети», которому принадлежит 80,13% уставного капитала Компании. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59% уставного капитала.


С июня 2013 года между ПАО «Россети» и Росимуществом действует акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретаемых ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

Доля акций Компании, находящаяся в свободном обращении (free-float), по итогам 2015 г. составила 18,2%. Основными миноритарными держателями акций являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры; розничные инвесторы составляют 3,23%.

Доля иностранных институциональных инвесторов, в том числе крупнейших мировых фондов,

стоимость активов под управлением которых превышает 1 млрд долл. США (Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund, MarketVectors ETF Trust Russia ETF, фонды BlackRock), составляет 32% от free-float акций.

Доля долгосрочных инвесторов составляет 65,5% от общей суммы иностранных инвестиций в Компанию, среднесрочных – 26,6%, краткосрочных – 7,9%.

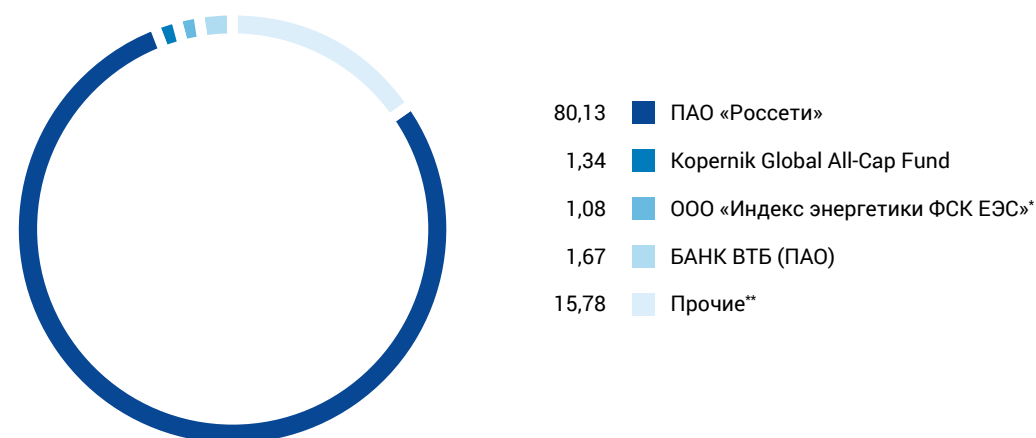
 Подробная информация об истории изменений акционерного капитала доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».

Рыночные котировки акций ФСК в 2015 году

В 2015 году динамика отраслевого индикатора MICEX PWR в целом соответствовала динамике индекса ММВБ.

Акции ФСК в отчетном году продемонстрировали опережающий рост в сравнении с рынком и отраслевым индикатором MICEX PWR. С начала года стоимость акций Компании увеличилась на 30% (с 4,7 копеек в начале года до 5,7 копеек на конец года) против роста индексов ММВБ и MICEX PWR на 26% и 18% соответственно.

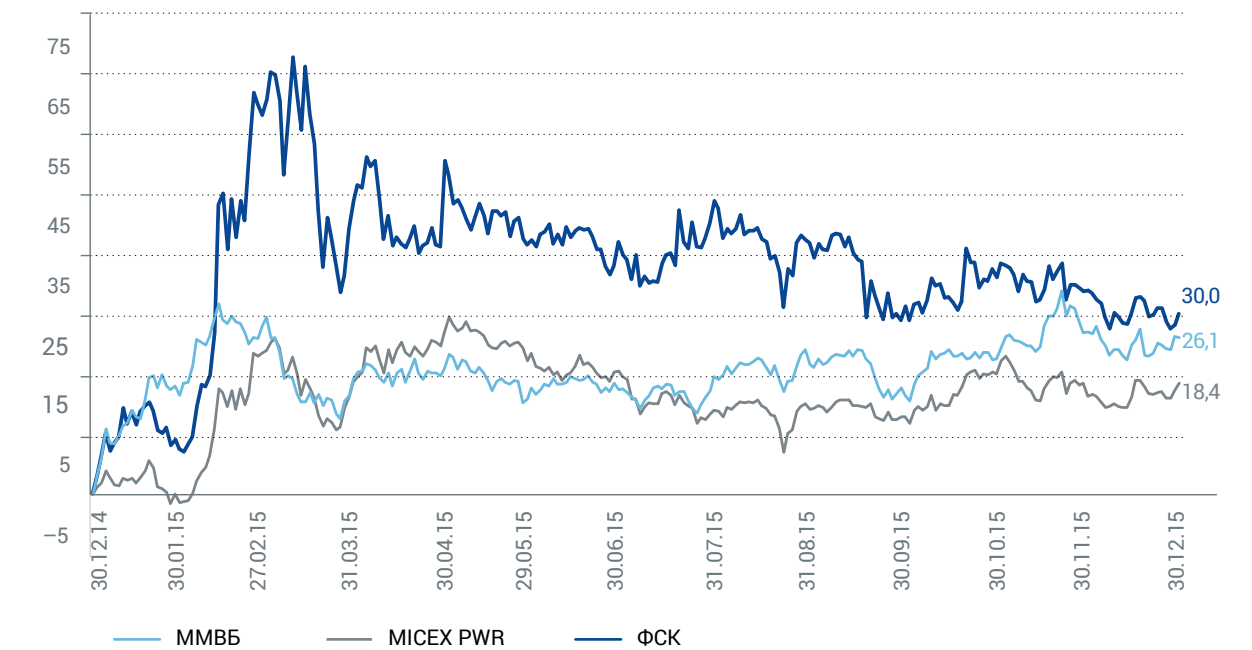
Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015, %



* С 2016 года – ООО «ФСК – Управление активами».

** Менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций помимо указанных.

Динамика фондовых индексов и котировок акции ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, %




Рост стоимости акций ФСК в январе-феврале был обусловлен преимущественно ожиданиями сокращения инвестиционной программы Компании, а также обсуждением антикризисного плана Правительства Российской Федерации, включающего меры поддержки электросетевых компаний.

В дальнейшем рост котировок акций ФСК замедлился под давлением ряда негативных факторов, в числе которых можно отметить следующее:

- Замедление экономики России и рост инфляции, снижающие инвестиционную привлекательность компаний, ориентированных на внутренний рынок;
- Сложность при прогнозировании на среднесрочную перспективу тарифного регулирования в отрасли;
- Переход на расчеты с потребителями по фактической мощности.


Капитализация Компании за 2015 года выросла на 33,4% и составила 74 861,09 млн руб.

 Подробная информация по торгам акциями доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала».

Программа депозитарных расписок

30.06.2008 г. ФСК запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144A. С 01.07.2013 г. банком-депозитарием программы является The Bank of New York Mellon (BNY Mellon). В 2011 г. Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК.

За 2015 год объем программы депозитарных расписок сократился и составил 1,23 млн шт., или 0,048% от уставного капитала ФСК на 31.12.2015.

 Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте Компании в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Глобальные депозитарные расписки».

Основные параметры Программы ГДР

Показатель	Положение S	Правило 144A
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 CommonCode: 036273577	ISIN: US3133541025 CommonCode: 0362733372
Цена 1 ГДР на 31.12.2014 г.	0,361 долл. США	-
Количество ГДР на 31.12.2014 г.	1 183 441 шт.	46 034 шт.

Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер ФСК — FEES

Дивидендная политика

Наша дивидендная политика базируется на строгом соблюдении баланса интересов акционеров и потребностей Компании в развитии, а также учитывает необходимость повышения инвестиционной привлекательности ФСК и ее капитализации.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендации Совета директоров. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров исходя из финансовых результатов деятельности Компании с учетом Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р «О формировании позиции акционера — Российской Федерации в акционерных обществах, акции которых находятся в федеральной собственности» и составляет не менее 25% чистой прибыли акционерного общества (без учета доходов, полученных от переоценки финансовых вложений), если иное не установлено актами Правительства Российской Федерации.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Федеральной сетевой компании и Положением о дивидендной политике, источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В настоящее время ФСК активно работает над синхронизацией расчета дивидендной базы с учетом требований РСБУ и в соответствии с МСФО.

По итогам 2015 года Компания получила чистую прибыль в размере 17 870 млн руб., определяемую по РСБУ. С учетом полученной чистой прибыли

менеджмент Компании предложит Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» выплатить дивиденды по итогам 2015 года. Решение о выплате дивидендов будет принято на годовом Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» в июне 2016 года.

4. ОБЗОР РЫНКА

По итогам 2015 года промышленное производство в России сократилось на 3,4% (в 2014 году — рост на 1,7%), при этом по таким электроемким видам деятельности, как металлургия и производство машин и оборудования, объемы сократились на 6,5 и 11,1% соответственно¹.

Объем потребления электроэнергии в рамках Единой энергетической системы России, по данным Системного оператора ЕЭС², снизился относительно предыдущего года на 0,55% и составил в 2015 году 1 008,3 млрд кВт·ч. Экспорт в сопредельные страны увеличился на 25%, однако составляет незначительную долю в объеме потребления электроэнергии в ЕЭС России (менее 2%). Среднегодовой темп роста электропотребления в ЕЭС России в 2016–2022 гг. прогнозируется на уровне 100,81%.

Вследствие модернизации технологий производства и реализации программ энергосбережения удельное потребление электроэнергии в предшествующие годы сокращалось по большинству наиболее энергоемких видов продукции. Стабильный рост удельного электропотребления сохранился лишь в добыче нефти.

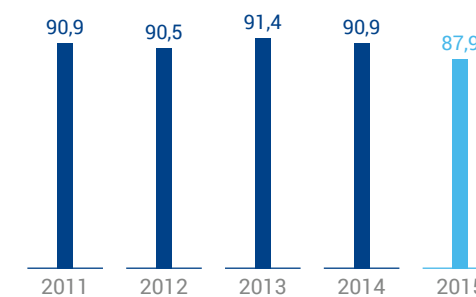
Эти факторы сглаживают влияние изменений, происходящих в географии спроса на электроэнергию и в распределении нагрузок, а также позволяют использовать имеющиеся резервы мощности сети и отложить дорогостоящие проекты по ее усилению.

Организация и управление магистральными сетями — отдельный сегмент электроэнергетики, в котором Компания занимает монопольное положение, являясь ключевым элементом инфраструктуры российского рынка электроэнергетики.

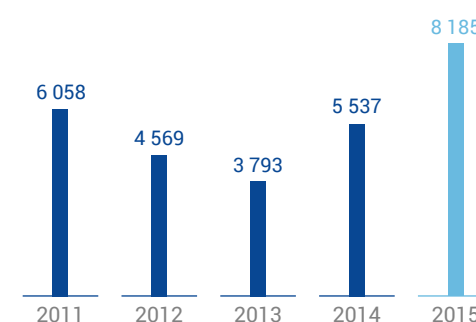
Будучи субъектом естественной монополии, ФСК осуществляет свою деятельность в условиях государственного регулирования.

Инфраструктурный характер электроэнергетики в целом и электрической сети в особенности обуславливает высокую зависимость объема и содержания услуг ФСК от общих экономических условий.

► Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «ФСК ЕЭС», ГВт



► Физический объем услуг по технологическому присоединению, МВт



Объем услуг в магистральной электросети определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети. В 2015 году величина оплачиваемой мощности составила 87,9 ГВт, уменьшившись на 3 ГВт относительно уровня предыдущего года.

Такая динамика обусловлена не столько сокращением электропотребления, сколько переходом на расчет показателя объема сетевых услуг для прямых потребителей по среднеарифметической мощности

Существенный рост физических объемов услуг по технологическому присоединению (потребителей и генерации) в 2015 году был вызван завершением ряда масштабных проектов технологического присоединения на генерирующих станциях «Росэнергоатома».

Учитывая динамику экспорта и импорта электроэнергии, а также глобальной тенденции к энергосбережению, Компания не ожидает значительного роста объема оплачиваемых сетевых услуг. Увеличение объема услуг в ближайшие годы произойдет за счет расширения ЕЭС России в ОЭС Юга и ОЭС Востока.

Снижение курса национальной валюты и инфляция повышают неопределенность инвестиционных ожиданий и могут вызвать задержку в реализации новых инвестиционных проектов потребителей электроэнергии и ее производителей, что повлечет за собой в будущем снижение объема новых проектов технологического присоединения.

5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ, ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Миссия ФСК заключается в обеспечении надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат.

В своей деятельности ФСК ориентируется на следующие стратегические цели на период до 2030 года:

- Обеспечение надежности и качества услуг;
- Сохранение финансовой устойчивости и независимости;
- Развитие ЕНЭС с учетом технической и экономической оптимизации магистральных сетей;
- Удовлетворение спроса потребителей на услуги ФСК с учетом региональных особенностей, структуры спроса и повышения эффективности загрузки мощностей;

¹ Источник: Минэкономразвития России, «Об итогах социально-экономического развития Российской Федерации в 2015 году», Москва, февраль 2016.

² Источник: Системный оператор Единой энергетической системы, «Отчет о функционировании ЕЭС России в 2015 году».

- Консолидация под управлением ФСК всех объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС.

Долгосрочная программа развития

В декабре 2014 г. решением Совета директоров утверждена³ Долгосрочная программа развития (ДПР) ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. с прогнозом до 2030 г., ранее одобренная Правительством Российской Федерации.

В 2015 году нами была разработана актуализированная ДПР с учетом более жестких условий деятельности в предстоящий период вследствие внешних факторов и динамики общеэкономических показателей конца 2014 – начала 2015 годов. В ней уточнены цели и задачи, а также мероприятия по их реализации. В актуализированной ДПР усилено направление экономии затрат, следствием чего стало:

- Установление более амбициозных, нежели предусмотренных указаниями Правительства, задач по снижению операционных издержек;
- Более консервативный подход к планированию развития сети и показателям доходности.

Независимым аудитором было проведено сопоставление целевых и достигнутых значений ключевых показателей эффективности в 2014 году и проанализированы причины выявленных отклонений (результаты представлены в аудиторском отчете от 31.07.2015). Аудитором установлено, что фактические значения показателей за этот период превысили целевые в связи с выполнением ряда мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Компании.

По итогам 2015 года ключевыми результатами реализации ДПР стали:

- Реализация комплекса мер по импортозамещению в полном соответствии с планами;
- Перевыполнение планов по сокращению удельных операционных и инвестиционных затрат и по повышению производительности труда;

- Экономия почти 49,4 млн кВт·ч в результате реализации планового комплекса мер по сокращению потерь электроэнергии;

- Сокращение продолжительности прекращений передачи электроэнергии на 46%.

Стратегические задачи ФСК на период 2015–2019 годов:

- Сохранить высокий уровень надежности;
- Реализовать долгосрочную инвестиционную программу в условиях тарифных ограничений со снижением к 2017 году удельных инвестиционных расходов на 30% по отношению к 2012 году;
- Обеспечить реализацию в установленные сроки инвестиционных проектов общегосударственного значения;
- Обеспечить соблюдение принципов технической и экономической целесообразности при принятии решений в отношении схемы развития магистральной сети;
- Внедрить экономическую модель технологического присоединения, основанную на балансе интересов и справедливом распределении рисков между заявителем и Компанией;
- Сократить к 2017 году удельные операционные расходы на 30% относительно 2012 года, не допуская при этом падения уровня надежности и повышения затрат в будущих периодах;
- Оптимизировать загрузку имеющихся электросетевых мощностей;
- Разработать программу поэтапной консолидации объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС и соответствующих критериям отнесения к числу ее объектов;
- Сохранить кредитный рейтинг Компании на уровне суверенного рейтинга Российской Федерации.

Система управления рисками

Система управления рисками (СУР) — это элемент системы внутреннего контроля и управления рисками, который представляет собой механизмы и инструменты, обеспечивающие организационные меры и структуру для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения процессов управления рисками ФСК.

В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления в 2015 году решением Совета директоров было утверждено Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.11.2015 № 291).

Положение об управлении рисками ФСК разработано с учетом передовых российских и международных стандартов, в том числе:

- Методических указаний по подготовке положения о системе управления рисками, одобренных Правительством Российской Федерации;
- Российского Кодекса корпоративного управления;
- Правил листинга на Московской бирже;
- Международных стандартов ISO73:2009, 31000:2010 и 31010:2011 в области менеджмента риска;

- Стандартов управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций Риск Менеджеров (FERMA).

В ходе дальнейшего совершенствования системы управления рисками и в результате анализа последних экономических и политических тенденций нами была актуализирована карта рисков, отражающая все ключевые вызовы внешней среды, с которыми Компания столкнулась в отчетном периоде и столкнется в ближайшем будущем. Мы также реализуем мероприятия по минимизации последствий каждого риска.

Характеризуя уровень значимости ключевых рисков, мы выделяем три уровня: критический, значимый, умеренный. При этом мы не склонны расценивать ни один из анализируемых рисков как критический.

Ниже в таблице приведена краткая характеристика основных параметров **значимых рисков с тенденцией к росту значимости относительно предыдущего года**. Относительно оценки по итогам предыдущего года общее количество таких рисков сократилось до 3, однако риски, связанные с тарифным регулированием и макроэкономической ситуацией усилили свое влияние.

Описание риска	Минимизация последствий	Реализация риска
Риски тарифного регулирования		
Снижение объема доступных средств на инвестиции, заложенного в тарифе. Снижение фактической выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Увеличение расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы. Отклонение фактического среднего тарифа на передачу электроэнергии от запланированного в бизнес-плане значения.	Внесение изменений в инвестиционную программу и структуру источников финансирования. Подготовка и направление предложений по изменению нормативных правовых актов в области тарифообразования и определения показателей, используемых для установления тарифов. Повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательная реализация утвержденных параметров RAB-регулирования. Повышение качества бюджетного планирования и развитие системы бюджетного контроля.	Рост стоимости заемного финансирования, т.к. проценты по заемным средствам увеличились на 7 091 млн руб. (+30,2%). Увеличение расходов на оплату услуг зарубежных распределительных сетевых компаний на 642 млн руб. (+30,6%). Утвержденным тарифно-балансовым решением предусмотрены расчеты по заявленной мощности. По факту прямые потребители рассчитываются по фактической мощности — снижение HVB на 484 млн руб. (-0,3%).

³ Протокол от 19.12.2014 № 243

Описание риска	Минимизация последствий	Реализация риска
Риски, связанные с экономической ситуацией в стране и регионе		
Наиболее существенные факторы общеэкономического риска состояли в ухудшении базовых экономических показателей страны (ВВП, уровень инфляции, безработица и т. п.).	Были приняты Антикризисная программа и программы по сокращению расходов по отдельным направлениям деятельности, в первую очередь, инвестиционных вложений в ближайшие годы Долгосрочная программа развития ФСК на период 2015–19 гг. с прогнозом до 2030 г. предусматривает повышение эффективности деятельности Компании: снижение к 2017 г. удельных операционных расходов на 30% и инвестиционных расходов — на 30% относительно уровня 2012 г., повышение надежности электроснабжения.	Падение цен на нефть, рост обменного курса рубля по отношению к ведущим иностранным валютам и экономические санкции в отношении Российской Федерации привели к увеличению значимости общеэкономического риска. Экономическая конъюнктура ухудшилась, потребление электроэнергии и, как следствие, спрос на услуги Компании сократился.
Риски, связанные с реализацией программы импортозамещения		
Реализация данного риска может оказать влияние на деятельность Компании в части обеспечения необходимого уровня качества и надежности функционирования объектов ЕНЭС: Ограничение или невозможность закупки электротехнической продукции (взаимные экономические санкции, отсутствие у отечественных производителей необходимой технологии, оборудования и компетенций для производства электротехнического оборудования). Рост цены электротехнической продукции в связи с неблагоприятными внешнеэкономическими факторами (ослабление рубля, проведение зарубежными производителями дискриминационной политики по отношению к потребителям из России).	Компанией были разработаны и утверждены (распоряжение от 29.12.2014 № 820р) мероприятия по управлению рисками, связанными с реализацией Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015–2019 гг. Действия, предпринимаемые Компанией, включают следующее: • Установление приоритетов реализации проектов инвестиционной программы Компании • Внесение изменений в конкурсную документацию, типовые договора поставки с целью фиксации цен при определении стоимости электротехнической продукции, а также включения положений об обязательном страховании валютных рисков на период поставки • Расширение использования на объектах Компании электротехнической продукции, производство которой освоено отечественными предприятиями; • Увеличение доли закупок отечественного электротехнического оборудования для нужд Компании с учетом требований действующего законодательства • Переход на проведение централизованных закупок по основным группам импортозамещаемого электротехнического оборудования; • Заключение долгосрочных договоров поставки продукции с отечественными предприятиями и зарубежными предприятиями, локализующими производство на территории Российской Федерации • Стимулирование инновационного развития отечественных производителей электротехнического оборудования, в т. ч. трансфера технологий в области производства электротехнического оборудования, а также разработки и внедрения инноваций в производство Взаимодействие с федеральными, региональными и местными органами власти с целью обеспечения поддержки отечественных производителей электротехнического оборудования, в т. ч. предоставления преференций при осуществлении закупочной деятельности компаниями с государственным участием	В 2015 году значимость рисков реализации Программы импортозамещения возросла в связи с дальнейшим ухудшением внешнеполитической ситуации, введением рядом стран дополнительных санкций в отношении Российской Федерации, а также встречных санкций с ее стороны. В 4 квартале 2015 года в связи с введением Российской Федерацией санкций против Турции были ужесточены процедуры прохождения таможенного контроля продукцией турецкого происхождения, в том числе комплектующими для изготовления электротехнической продукции. Это приводит к повышению риска срыва сроков поставки электротехнического оборудования, изготавливаемого с использованием данных комплектующих, на объекты Компании.

6. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Услуги по передаче электроэнергии

Основным видом деятельности и источником доходов ФСК является передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В соответствии с законодательством Российской Федерации деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС признается монопольной и регулируется государством.

Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам (ФСТ РФ), после 01.07.2015 Федеральной антимонопольной службой (ФАС) России, и включает следующее:


- Стоимость услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС;
- Стоимость нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам РФ.

Согласно данным консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО, в 2015 г. выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии составила 157,8 млрд руб. Отпуск из сети потребителям услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС по итогам 2015 г. составил 525,8 млрд кВт·ч, увеличившись относительно уровня 2014 г. на 2,04%. Мы также отмечаем рост количества потребителей услуг по передаче электроэнергии за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС и поэтапному прекращению действия механизма «последней мили»⁴. Общее количество потребителей услуг по передаче электроэнергии по итогам 2015 г. составило 473.

Крупнейшие⁵ потребители услуг по передаче электроэнергии в выручке ФСК за 2015 г.:

- АО «Тюменьэнерго» — 10,63%;
- ПАО «МРСК Центра» — 9,77%;

- ПАО «МОЭСК» — 9,50%;
- ОАО «МРСК Урала»-«Свердловэнерго» — 4,24%;
- ПАО «Ленэнерго» — 4,07%.
- ОАО «МРСК Урала»-«Челябэнерго» — 3,15%;
- АО «ДРСК» — 3,11%;
- ПАО «Кубаньэнерго» — 3,07%;
- ОАО «РУСАЛ Красноярск» — 2,32%;
- ПАО «МРСК Юга»-«Ростовэнерго» — 2,06%.

 Подробная информация об услугах по передаче электроэнергии доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Потребителям / Услуги по передаче электроэнергии».

Услуги по технологическому присоединению

Технологическое присоединение — это комплексная услуга нашей Компании по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС». Мы оказываем услуги по технологическому присоединению как новым, так и текущим потребителям, если у последних возникает необходимость изменить параметры эксплуатации энергообъекта.

Наши усилия в рамках оказания данных услуг направлены, прежде всего, на синхронизацию развития промышленности в различных регионах страны с текущим потенциалом магистральных сетей.

Также мы придаем большое значение повышению прозрачности и доступности процесса технологического присоединения, в результате чего удовлетворяются пожелания наших клиентов в части сокращения сроков и этапности оказания услуг.

В 2015 г. ФСК заключила с потребителями, распределительными сетевыми и генерирующими компаниями 206⁶ договоров об осуществлении технологического присоединения (в 2014 году было заключено 226 договоров). Основным фактором снижения количества заключенных договоров стало законодательно закрепленное

⁴ «Последняя миля» является видом перекрестного субсидирования, при котором крупные промышленные потребители, присоединенные непосредственно к магистральным сетям ФСК, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам распределительных сетей МРСК, которым отданы в аренду части сетевых мощностей Компании («последней мили»).

⁵ Доля таких потребителей превысила 2% в общей структуре выручки по данным МСФО за 2015 г.


⁶ Указано количество договоров с прямыми потребителями, территориальными сетевыми компаниями и объектами по производству электрической энергии.

Крупнейшие проекты по технологическому присоединению в 2015 г.⁷

Потребитель услуги	Объект	Мощность, МВт
ОАО «Э.ОН Россия»	Березовская ГРЭС, бл. №3	800
ПАО «ОГК-2»	Череповецкая ГРЭС, бл. №4	420
АО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация»	Южноуральская ГРЭС-2, бл. №1	400
ОАО «Фортум»	Челябинская ТЭЦ-3, бл. №3	220
ПАО «МОЭСК»	ТП ПС 110 кВ МГУ к ПС 500 кВ Очаково	83,17
АО «ГАЗПРОМНЕФТЬ – Московский НПЗ»	ПС 220 кВ ГПП-3 к ПС 500 кВ Чагино	67
ФКП НИЦ РКП	Космодром Восточный, 1 этап	60
ООО «Яндекс ДЦ»	ПС 110 кВ Яндекс	56
ЗАО «Ванкорнефть»	ПС 110 кВ НПС-1	20
ПАО «МРСК Урала»	ТП ПС 110 кВ Устиново к ПС 220 кВ Химкомплекс	19,65
АО «Тюменьэнерго»	ТП ПС 110 кВ Геолог к ПС 220 кВ Барсово	18

ограничение на прием заявок технологического присоединения на класс напряжения ниже 110 кВ и сложившаяся экономическая ситуация в России. Напротив, совокупный объем максимальной мощности по реализованным в отчетном году технологическим присоединениям вырос на 46% и составил:

- Потребители и распределительные сетевые компании – 2,8 ГВт;
- Объекты по производству электроэнергии – 5,4 ГВт.

 **Подробная информация об услугах по передаче электроэнергии доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Потребителям / Услуги по технологическому присоединению».**

Повышение качества оказываемых услуг

Повышенная степень ответственности ФСК в сфере обеспечения надежного и стабильного энергоснабжения страны связана с особенностями и разнообразием климатических условий на территории России. Мы понимаем ту высокую ответственность, которая ложится на наши плечи, и делаем все, чтобы электроэнергия поступала к нашим потребителям стабильно, без перебоев и с соблюдением всех технических параметров.

Долгосрочная программа развития предусматривает в качестве одной из приоритетных задач сохранение высокого уровня надежности и дальнейшее сокращение недоотпуска электроэнергии.

Повышение надежности и поддержание эффективного функционирования ЕНЭС напрямую связано с Программой реновации фондов, вошедшей в Инвестиционную программу ФСК на 2015–2020 гг. и утвержденную приказами Минэнерго России от 18.12.2015 г. № 979 и № 980.

Бюджет Программы составляет 118,2 млрд руб. В рамках Программы в течение 2015–2020 гг. планируется ввод 11 452 МВА и реконструкция 331,5 км линий электропередач. На 2016 год по Программе реновации основных фондов запланирован ввод 2 033 МВА мощности при финансировании на сумму 16,7 млрд руб.

Выполнение мероприятий в рамках Ремонтной программы ФСК является залогом надежности функционирования ЕНЭС. Программа основывается на результатах регулярной диагностики технического состояния оборудования с учетом местных природных условий, нормативно-технической документации и нашего богатого опыта в отрасли.

Плановые мероприятия по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию

оборудования в 2015 г. выполнены в полном объеме:

- Выполнен ремонт 215 фаз автотрансформаторов, 19 фаз реакторов, 14 448 единиц разъединителей, 2 191 выключателя, около 10 270 фундаментов опор высоковольтных линий;
- Расчищено 43,4 тыс. га трасс воздушных линий электропередачи от древесно-кустарниковой растительности;
- Заменено 125 917 изоляторов на высоковольтных линиях.

Таким образом, надежность сетей ФСК и эффективность их функционирования постоянно повышаются за счет внедрения нового оборудования, своевременного проведения диагностических и ремонтных работ, а также повышения квалификации персонала:

- Недоотпуск электроэнергии потребителям находится на стабильно низком уровне. По результатам 2015 г. он сократился вдвое и составил 1 725 МВт*ч на фоне 3 565 МВт*ч в 2014 г.;
- В 2015 г. по сравнению с предыдущим годом удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 22%, а общее количество аварий сократилось на 17,3% на фоне постоянного увеличения количества электротехнического оборудования, подлежащего обслуживанию;
- Объем фактических потерь электроэнергии в сетях ФСК в 2015 г. составил 23,5 млн кВт*ч, что в относительном выражении равняется 4,47% от отпуска электроэнергии из сети. Увеличение потерь электроэнергии на 2,2 млрд кВт*ч

относительно 2014 года обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2015 году, а также изменением режима загрузки электрических станций, перераспределением нагрузки потребителей услуг и вводом нового оборудования в сетях ПАО «ФСК ЕЭС»;

- В результате реализации **Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности** эффект сокращения потерь электроэнергии по итогам 2015 г. составил 49,4 млн кВт*ч.

Мероприятия, проведенные в 2015 г. в рамках **Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ФСК**, реализовывались по следующим ключевым направлениям:

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования.

Технологический эффект от реализации данной Программы, помимо сокращения потерь электроэнергии (49,4 млн кВт*ч) заключается и в сокращении потребления электрической (0,7 млн кВт*ч) и тепловой энергии (1,06 тыс. Гкал) в зданиях, а также уменьшении расхода бензина и дизельного топлива. Суммарный экономический эффект по итогам 2015 г. составил 60,3 млн руб., из которых 54,8 млн руб. за счет сокращения потерь электроэнергии.

Ключевые результаты операционной деятельности

Показатель	2015	2014	Прирост 2015/2014
Количество подстанций ⁸ , шт.	931	924	+ 0,8%
Протяженность линий электропередач с учетом арендованных, тыс. км	139,1	138,8	+ 0,2%
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС, МВт*ч	525 769	515 250	+ 2,04%
Фактические потери электроэнергии, МВт*ч	23 478	21 261	+ 10,4%
Трансформаторная мощность подстанций с учетом арендованных, ГВА	334,5	332,1	+ 0,7%
Заявленная мощность, МВт	87 920	90 887	- 3,3%

⁸ С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников.

⁷ В таблице указаны проекты по технологическому присоединению с параметрами мощности более 100 МВт.

7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Инвестиции

Основными задачами инвестиций ФСК являются модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках инвестиционной деятельности Компания реализует проекты по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

Основные цели долгосрочной инвестиционной программы ФСК

- Сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимого для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- Обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение
- Обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- Повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- Синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, обеспечивающей повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- Обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и ЭС Республики Украина.

Инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 гг.⁹ сформирована в условиях текущей экономической ситуации, характеризующейся существенным удорожанием стоимости заемных средств, ограниченностью финансового рынка, ростом инфляции, курсов валют и неплатежей потребителей.

За отчетный период ФСК выполнила практически все плановые показатели Программы (выполнение плана по вводу мощности на 99%, линий электропередачи — 101%). При этом фактический объем финансирования составил 84% от запланированного уровня.

68% всего объема финансирования в 2015 г. было направлено на строительство новых мощностей, 23% — на техническое перевооружение и реконструкции, еще 9% — финансирование прочих проектов Компании, направленных на дальнейшее развитие бизнеса и отрасли в целом.

Суммарный объем запланированных на 2016–2020 гг. инвестиций составляет 471,1 млрд руб., за счет которых будут введены в эксплуатацию 44,3 тыс. МВА мощности и 11,8 тыс. км линий электропередачи.

Финансирование инвестиционной программы будет производиться за счет собственных средств ФСК, облигационных займов, займов организаций и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Ключевыми инвестиционными проектами на предстоящие годы для нас являются:

Основные параметры инвестиционной программы ФСК в 2015 г.


Показатель		Факт 2015 г.	% выполнения
Финансирование, млрд руб. (с НДС)		85,9	84
Освоение капитальных вложений, млрд руб.		61,4	98
Перевод незавершенного строительства в состав основных средств, млрд руб.		99,5	115
Ввод мощностей (постановка под напряжение)	МВА	2 318	105
	км	663	104

⁹ Утверждена Приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 980.

- Развитие энергетической инфраструктуры в следующих регионах:
 - Республика Саха (Якутия);
 - в районе БАМа и Транссиба.
- Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти «Восточная Сибирь — Тихий океан»;
- Программа по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС;
- Компенсационные мероприятия при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины;
- Повышение доступности (присоединение) электросетевой инфраструктуры Краснодарского края;
- Обеспечение выдачи мощности объектов генерации;
- Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ);
- Электроснабжение газотранспортной системы «Сила Сибири».

Корректировка инвестиционной программы

По результатам реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2015 году, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 (в редакции от 16.02.2015), разработан проект корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 гг.

 Подробная информация об инвестиционной деятельности ФСК доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Инвестиции».

Основные параметры проекта корректировки инвестиционной программы на 2016–2020 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	Итого
Объем финансирования, млн руб.	99 000,0	98 100,0	107 655,0	91 012,0	94 301,0	490 068,0
Ввод в эксплуатацию мощности, тыс. МВА	9,4	9,7	10,8	8,1	6,9	44,9
Ввод в эксплуатацию ЛЭП, тыс. км	1,4	1,3	3,3	2,5	3,4	11,9

Инновации

Правлением и Комитетом по стратегии при Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» одобрены основные положения Политики инновационного развития и модернизации ФСК, результатом реализации которой станет создание интеллектуальной сети на основе инновационных решений:

- Автоматизированные системы управлением электропотреблением;
- Активные сетевые элементы с изменяемыми параметрами;
- Система мониторинга текущего состояния сети;
- Автоматизированные системы реального времени, предназначенные для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений.

Для достижения целей, обозначенных в нашей инновационной политике, была разработана и принята Программа инновационного развития на период 2013–2017 гг с перспективой до 2020 года. Основными направлениями Программы являются:

Разработка новых технологий и выпуск инновационных продуктов:

- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети;
- Разработка, испытание и коммерциализация новых технологий;
- Разработка новых услуг на энергетических рынках;
- Программа повышения энергоэффективности;

- Программа повышения экологичности;
- Сотрудничество с вузами и научными организациями;
- Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- Взаимодействие с венчурным бизнесом и Сколковским институтом науки и технологий.

Освоение новых технологий:

- Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети;
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС;
- Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС.

Инновационные бизнес-процессы:

- Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении;
- Развитие системы инновационной деятельности.

Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» предусматривает повышение эффективности использования энергетического

потенциала России, содействует развитию новых технологий, обеспечивает развитие промышленности страны, снижает долю импортного оборудования и создает условия для получения наибольшей выгоды для экономики России.

Ключевым системным итогом осуществления Программы в 2015 г. стало сохранение ориентира ФСК на внедрение инноваций и развитие сопутствующей деятельности. Это стало возможно благодаря тому, что в течение 2010–2015 гг. в рамках реализации проектов и программ НИОКР были достигнуты существенные результаты, удовлетворяющие требованиям инновационности, а также в связи с объективной необходимостью практической апробации и внедрения инновационных решений на объектах ЕНЭС.

Вышеуказанные показатели были преимущественно достигнуты, несмотря на существенное сокращение расходов на реализацию Программы – 3 962,27 млн руб. вместо запланированных 9 717,44 млн руб. Тем не менее, повышение эффективности инновационной деятельности позволили ФСК за отчетный год выполнить основные качественные показатели эффективности Программы инновационного развития по результатам 2015 г.

В таблице ниже приведены некоторые из основных показателей эффективности Программы инновационного развития по результатам 2015 г.:

Показатель	План	Факт	Оценка
Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, %	4,46	4,47	Не выполнено
Количество персонала компании на 100 км линий электропередачи, чел.	14	13,52	Выполнено
Количество документов исключительного права (патенты, регистрационные свидетельства), полученных по результатам проведения НИОКР за год	20	30	Выполнено
Количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов по результатам выполненных НИОКР, шт.	2	4	Выполнено
Доля затрат на НИОКР, выполняемых вузами, к общим затратам на НИОКР, %	1,0	2,94	Выполнено

Одним из инструментов реализации Программы инновационного развития является Программа научно-исследовательских, опытно-промышленных и технологических работ ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 гг. (утверждена приказом от 19.03.15 № 133).

Программа НИОКР разработана для обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов в рамках инвестиционной программы ФСК и направлена на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России с превращением их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

В соответствии с инвестиционной программой в 2015 году на реализацию Программы НИОКР было направлено 484,19 млн руб., что составляет 0,28% от выручки ФСК. Сокращение объема финансирования НИОКР по сравнению с периодом 2010–2013 гг. было обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.


Основным результатом реализации мероприятий Программы НИОКР за 2015 год стали (в зависимости от направления) разработка конструкторской документации, типовых проектов и опытных образцов в следующих направлениях:

- Кабельные линии высокотемпературной сверхпроводимости;
- Соединительные и концевые муфты для кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена на 110, 220 и 330 кВ;
- Метрологический контроль и надзор на цифровой подстанции;
- Система автоматического пожаротушения с применением мелкодисперсных распылителей воды для трансформаторов 220 кВ мощностью 125–250 МВА;
- Система мониторинга технического состояния и определения мест повреждений ВЛ 220–750 кВ.

В условиях ограничений финансирования в последующие годы мы планируем сконцентрироваться

на повышении качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР и сфокусировать наши усилия на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Также мы планируем проводить дальнейшую актуализацию инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития.

 *Подробная информация о деятельности ФСК в области инноваций доступна на нашем официальном сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Главная / Инновации».*

8. Мотивационная политика для высшего менеджмента

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 17.06.2010 г., размер заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров.

В 2015 году в Компании действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров Методики расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя. Наиболее значимыми квартальными КПЭ являются «Показатель надежности: отсутствие крупных аварий» (40%) и «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях» (40%). Наиболее значимыми годовыми КПЭ с весом каждого показателя в 15% являются «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» и «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения».

Все КПЭ, применяемые в целях мотивации высших менеджеров, включены в утвержденную

Советом директоров Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243).

- Премии — 194 291 тыс. руб.;
- Иные виды вознаграждений — 28 770 тыс. руб.

По результатам деятельности за 2015 г. Правлению, в т. ч. Председателю были выплачены:

Плановые показатели на 2015 г. были установлены Советом директоров на более высоком уровне относительно результатов 2014 г. Динамика фактических КПЭ представлена ниже.

- Заработная плата — 110 601 тыс. руб.;

Стратегическая цель	КПЭ	2015			2016
		Целевые значения КПЭ	Фактические значения КПЭ	Оценка исполнения КПЭ	Целевые значения КПЭ
Надежность энергоснабжения потребителей	Показатель надежности: отсутствие роста крупных аварий	отсутствие роста	отсутствие роста	выполнено	отсутствие роста
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	отсутствие роста	отсутствие роста	выполнено	отсутствие роста
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1*	0,3	выполнено	≤ 1
Эффективное управление компанией	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 14,2%	24,2%	выполнено	≥ 10,5%
	Снижение удельных инвестиционных расходов	≥ 15%	18,3%	выполнено	≥ 23%
	Уровень потерь электроэнергии	≤ 4,27%	4,09%	выполнено	< 4,13%
	Производительность труда	≥ 17%	21,5%	выполнено	≥ 3,9 тыс. руб./чел.-час.
Развитие инфраструктуры ЕНЭС и реализация проектов общественного значения	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95%	115,5%	выполнено	≥ 95%
Сохранение финансовой устойчивости	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	≥ 0,9	1,8	выполнено	≥ 0,9
	Коэффициент финансового левериджа	≤ 1,5**	0,43	выполнено	-
	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> среднего значения за последние три года до отчетного на величину, установленную Советом директоров (-46,3%)	28,0%	выполнено	> значения изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний), на положительную величину, устанавливаемую СД
Эффективное взаимодействие с отребителями	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1	1,0236	выполнено	≤ 1,1

* Фактическое значение показателя надежности оказываемых услуг не превышает планового значения, утверждаемого ФСТ России.

** Либо не более установленного по бизнес-плану значения.

9. Финансовые результаты деятельности

Данный отчет содержит выборочную финансовую информацию, взятую из консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — «Компания») и ее дочерних обществ (далее — «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, и по состоянию на эту дату, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и их интерпретациями, принятыми в Европейском Союзе. Выборочные финансовые и операционные данные,

представленные ниже, должны рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью ПАО «ФСК ЕЭС» по МСФО.

Основные показатели

За год, закончившийся 31 декабря 2015 и 2014 гг., выручка Группы от основной деятельности составила 187 041 млн руб. и 175 968 млн руб. соответственно. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, прибыль Группы составила 44 098 млн руб., за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, убыток Группы составил 20 601 млн руб.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (МСФО)

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Выручка от основной деятельности	187 041	175 968
Прочие операционные доходы	4 001	5 618
Операционные расходы	(130 963)	(126 137)
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	(2 850)	(70 775)
Операционная прибыль / (убыток)	57 229	(15 326)
Финансовые доходы	8 701	5 070
Финансовые расходы	(9 635)	(6 249)
Обесценение финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	-	(6 027)
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	(8)	19
Прибыль / (убыток) до налогообложения	56 287	(22 513)
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(12 189)	1 912
Прибыль / (убыток) за год	44 098	(20 601)

Консолидированный отчет о финансовом положении (МСФО)

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Основные средства	821 114	795 029
Нематериальные активы	7 752	8 285
Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия	1 691	2 109
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	22 271	14 384
Отложенные налоговые активы	260	437
Долгосрочная дебиторская задолженность	15 180	2 933
Прочие внеоборотные активы	1 799	1 177
Итого внеоборотные активы	870 067	824 354
Оборотные активы		
Денежные средства и эквиваленты	28 176	42 068
Банковские депозиты	30 269	185
Дебиторская задолженность и авансы выданные	50 043	55 912
Предоплата по налогу на прибыль	432	1 516
Запасы	16 063	10 446
Прочие оборотные активы	278	694
Итого оборотные активы	125 261	110 821
ИТОГО АКТИВЫ	995 328	935 175
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход	10 501	10 501
Резервы	229 578	226 382
Накопленный убыток	(252 980)	(297 237)
Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС	619 713	572 260
Доля неконтролирующих акционеров	(75)	971
Итого капитал	619 638	573 231
Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	14 589	1 954
Долгосрочные заемные средства	250 076	233 291
Отложенный доход	1 105	1 130
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	7 357	6 456
Итого долгосрочные обязательства	273 127	242 831

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	6	8
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	31 466	29 686
Кредиторская задолженность и начисления	71 036	89 316
Задолженность по налогу на прибыль	55	103
Итого краткосрочные обязательства	102 563	119 113
Итого обязательства	375 690	361 944
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	995 328	935 175

Консолидированный отчет о движении денежных средств (МСФО)

(в миллионах рублей)	За год, закончив- шийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончив- шийся 31 декабря 2014 г.
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Прибыль / (убыток) до налогообложения	56 287	(22 513)
<i>Поправки для увязки прибыли / (убытка) до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности</i>		
Амортизация основных средств	39 447	43 365
Убыток / (прибыль) от выбытия основных средств	3 699	(429)
Амортизация нематериальных активов	1 481	3 773
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	2 850	70 775
Обесценение финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	-	6 027
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	8	(19)
Начисление резерва по сомнительным долгам	7 063	2 887
Вознаграждение долевыми инструментами	-	6
Финансовые доходы	(8 701)	(5 070)
Финансовые расходы	9 635	6 249
Прочие неденежные операционные доходы	(74)	(78)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль	111 695	104 973
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>		
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(12 824)	(7 946)
Увеличение запасов	(5 607)	(2 430)
Уменьшение / (увеличение) прочих внеоборотных активов	387	(69)
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности и начислений	6 299	(1 185)

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Уменьшение обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	(2 833)	(330)
Возврат налога на прибыль	906	-
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности	98 023	93 013
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(75 604)	(76 899)
Поступления от реализации основных средств	1 980	3 525
Приобретение нематериальных активов	(948)	(830)
Погашение векселей	667	2 923
Займы выданные	(1 000)	-
Открытие банковских депозитов	(30 422)	(688)
Заккрытие банковских депозитов	337	39 573
Дивиденды полученные	21	1
Покупка дочернего общества	(293)	-
Продажа дочернего общества	568	-
Проценты полученные	7 452	4 336
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(97 242)	(28 059)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Привлечение долгосрочных заемных средств	40 099	1
Погашение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	(23 210)	(24 582)
Погашение обязательств по договорам лизинга	(150)	(150)
Дивиденды уплаченные	(840)	(436)
Проценты уплаченные	(30 572)	(22 279)
Государственные субсидии	-	2 933
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(14 673)	(44 513)
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и эквивалентов	(13 892)	20 441
Денежные средства и эквиваленты на начало года	42 068	21 627
Денежные средства и эквиваленты на конец года	28 176	42 068

Финансовая информация нерегламентированная МСФО

(в миллионах рублей, кроме показателей маржи и коэффициентов, выраженных в %)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
ЕБИТДА (1)	98 149	25 804
Маржа по ЕБИТДА (2)	52,5%	14,7%
Скорректированная ЕБИТДА (3)	109 700	107 676
Маржа по скорректированной ЕБИТДА (2)	58,6%	61,2%
Скорректированная операционная прибыль (4)	60 079	55 449
Маржа по скорректированной операционной прибыли (2)	32,1%	31,5%
Скорректированная прибыль за период (5)	46 378	40 841
Рентабельность активов (6)	4,8%	4,4%
Рентабельность капитала (7)	7,8%	7,3%

- (1) ЕБИТДА — это прибыль / (убыток) за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов и амортизации.
- (2) Показатели маржи рассчитываются путем деления ЕБИТДА, скорректированной ЕБИТДА и скорректированной операционной прибыли на совокупную величину выручки за период;
- (3) Скорректированная ЕБИТДА рассчитывается как разность ЕБИТДА и обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, а также с учетом финансовых доходов;
- (4) Скорректированная операционная прибыль рассчитывается как операционная прибыль / (убыток) за вычетом обесценения основных средств и убытка от переоценки основных средств;
- (5) Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль / (убыток) за период за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль;
- (6) Рентабельность активов рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину совокупных активов за период;
- (7) Рентабельность капитала рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину капитала за соответствующий период.

Приведенные выше показатели не являются показателями финансовой деятельности, требуемые МСФО или представляемыми в соответствии с МСФО. Не следует рассматривать данные показатели как альтернативу прибыли за период в качестве показателя операционной деятельности или движению денежных средств от операционной деятельности в качестве показателя ликвидности. Расчеты Группы этих показателей могут отличаться от расчетов, используемых другими компаниями, тем самым ограничивая возможность сравнения. Группа полагает, что показатели ЕБИТДА и скорректированная ЕБИТДА предоставляют

инвесторам полезную информацию, поскольку служат показателями оценки устойчивости и эффективности основной деятельности, а также отражают способность финансировать такие дискреционные расходы, как капитальные затраты, покупка компаний и другие финансовые вложения, а также возможность привлекать и обслуживать долг. В то время как по стандартам МСФО амортизация относится к операционным расходам, в первую очередь она представляет собой неденежные расходы текущего периода, связанные с долгосрочными активами, приобретенными или созданными в предыдущие периоды.

Скорректированная прибыль за период

Показатель скорректированной прибыли за период используется при расчете показателей рентабельности активов и капитала.

Скорректированная прибыль за период рассчитывается как прибыль / (убыток) за период

за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

В таблице ниже приведена корректировка прибыли за период:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль / (убыток) за период	44 098	(20 601)
Корректировки прибыли / (убытка) за период:		
Обесценение основных средств	2 850	62
Переоценка основных средств	-	70 713
Обесценение финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	6 027
Отложенный налог по корректировкам	(570)	(15 360)
Скорректированная прибыль за период	46 378	40 841

ЕБИТДА и скорректированная ЕБИТДА

В таблице ниже приведена корректировка прибыли / (убытка) и ЕБИТДА за период:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Прибыль / (убыток) за период	44 098	(20 601)
Плюс:		
Расход / (доход) по налогу на прибыль	12 189	(1 912)
Финансовые доходы	(8 701)	(5 070)
Финансовые расходы	9 635	6 249
Амортизация	40 928	47 138
ЕБИТДА	98 149	25 804
Корректировки ЕБИТДА:		
Обесценение основных средств	2 850	62
Переоценка основных средств	-	70 713
Обесценение финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи	-	6 027
Плюс:		
Финансовые доходы	8 701	5 070
Скорректированная ЕБИТДА	109 700	107 676

Ликвидность и другие коэффициенты

(в миллионах рублей, кроме коэффициентов)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Коэффициент текущей ликвидности (1)	1,22	0,93
Коэффициент абсолютной ликвидности (2)	0,57	0,36
Совокупный капитал / совокупные активы	0,62	0,61
Чистый долг (3)	222 903	220 099

- (1) Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение совокупных оборотных активов к совокупным краткосрочным обязательствам.
- (2) Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение суммы наличных денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей, к сумме краткосрочных обязательств.
- (3) Чистый долг — долгосрочный и краткосрочный долг за вычетом денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей.

Выручка

Основную часть выручки Группа получает от оказания услуг по передаче электроэнергии. Изменение величины данного вида выручки, в основном зависит от изменения уровня тарифов, устанавливаемых ФАС и объемов электроэнергии, переданной за период. Группа также получает выручку от продажи электроэнергии, генерируемой дочерними компаниями Группы и реализуемой сторонним организациям на оптовом рынке электроэнергии, и от технологического присоединения объектов по производству электрической

энергии к электрическим сетям, а также от оказания услуг в рамках договоров на строительство объектов электросетевого хозяйства.

Выручка Группы увеличилась на 11 073 млн руб., или 6,3%, с 175 968 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, до 187 041 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.

В таблице ниже приводится структура выручки Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей, кроме %)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Доля в выручке	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	Доля в выручке	Изменение в % между годом, закончившимся 31 декабря 2015 г. и 2014 г.
Передача электрической энергии	157 821	84,4%	159 743	90,8%	(1,2%)
Технологическое присоединение	12 425	6,6%	7 028	4,0%	76,8%
Строительство	7 014	3,7%	-	-	100%
Продажа электрической энергии	6 442	3,4%	5 591	3,2%	15,2%
Прочие виды выручки	3 339	1,9%	3,606	2,0%	(7,4%)
Итого выручка	187 041	100%	175 968	100%	6,3%

Передача электрической энергии

Выручка Группы от услуг по передаче электроэнергии сократилась на 1 922 млн руб., или 1,2%, с 159 743 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 157 821 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Снижение выручки

несмотря на среднегодовой рост тарифов на 3,6% связано с переходом прямых потребителей на оплату услуг по передаче электроэнергии по фактической мощности вместо заявленной, что привело к снижению показателей мощности в 2015 году.

Технологическое присоединение

Выручка Группы от услуг по технологическому присоединению выросла на 5 397 млн руб., или 76,8%, с 7 028 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 12 425 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение произошло в связи с выполнением услуг по технологическому присоединению существенных контрагентов, и признания выручки, относящейся к данным договорам, среди которых самый крупный АО «Концерн Росэнергоатом» — 7 673 млн руб.

Строительство

В 2015 году Группа начала оказывать услуги по строительству объектов электросетевого хозяйства на территории РФ. В связи с этим была признана выручка в размере 7 014 млн руб.

Продажа электрической энергии

Выручка Группы от продажи электроэнергии выросла на 851 млн руб., или 15,2%, с 5 591 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 6 442 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Рост выручки связан с ростом как тарифов, так и объемов электроэнергии, проданной ОАО «МГЭС», что частично компенсировалось уменьшением выручки по ОАО «Нурэнерго» в связи с потерей статуса гарантированного поставщика в мае 2015 г.

Прочие виды выручки

Прочая выручка Группы уменьшилась на 267 млн руб., или 7,4%, с 3 606 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 3 339 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Прочая выручка включает в себя выручку от сдачи в аренду имущества, оказания услуг по ремонту и обслуживанию объектов электросетевого хозяйства, предоставлению связи и проектно-исследовательским работам.

Прочие операционные доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы от непрофильных видов деятельности. Прочие операционные доходы Группы уменьшились на 1 617 млн руб., или 28,8%, с 5 618 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 4 001 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное снижение связано с тем фактом, что в 2014 году были получены государственные субсидии в размере 1 803 млн руб. В то время как в течение 2015 года Группа субсидии не получала.

Операционные расходы

В таблице ниже приведены операционные расходы Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей, кроме %)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Доля в операционных расходах	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года	Доля в операционных расходах	Изменение в % между годом, закончившимся 31 декабря 2015 г. и 2014 г.
Амортизация основных средств	39 447	30,12%	43 365	34,38%	(9,03%)
Оплата труда и налоги с фонда оплаты труда	25 218	19,26%	26 606	21,09%	(5,22%)
Покупная электроэнергия для производственных нужд	15 192	11,60%	14 047	11,14%	8,15%
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	7 847	5,99%	7 149	5,67%	9,76%
Начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности	7 063	5,39%	2 887	2,29%	144,65%
Услуги субподрядчиков	6 337	4,84%	1 691	1,34%	274,75%
Услуги по транзиту электроэнергии	4 019	3,06%	3 599	2,85%	11,67%
Прочие расходы	25 840	19,74%	26 793	21,24%	(3,56%)
Итого операционные расходы	130 963	100%	126 137	100%	3,83%

Амортизация основных средств

Расходы Группы на амортизацию ОС уменьшились на 3 918 млн руб., или на 9,03%, с 43 365 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 39 447 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в основном в связи тем, что в рамках переоценки основных средств, которая была произведена на 31 декабря 2014 г., Группа переоценила срок полезного использования определенных активов, которые входят в группу ЛЭП, что привело к увеличению срока амортизации по данным активам и уменьшению амортизационных отчислений по сравнению с прошлыми периодами.

Оплата труда и налоги с фонда оплаты труда

Расходы Группы на оплату труда и налоги с фонда оплаты труда уменьшились на 1 388 млн руб., или 5,22%, с 26 606 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 25 218 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. за счет сокращения среднесписочной численности сотрудников в 2015 году.

Покупная электроэнергия для производственных нужд

Расходы Группы на покупку электроэнергии для производственных нужд увеличились на 1 145 млн руб., или на 8,15%, с 14 047 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 15 192 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение связано с ростом объема покупаемой энергии и мощности в 2015 году, что частично компенсировалось приостановлением закупок по ОАО «Нурэнерго» в связи с потерей статуса гарантированного поставщика в мае 2015 г.

Налоги и сборы, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль увеличились на 698 млн руб., или 9,76%, с 7 149 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 7 847 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., преимущественно, вследствие увеличения расходов по налогу на имущество в результате постепенной отмены налоговых льгот для имущества, представленного линиями электропередач.

Начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности

После детального анализа дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2015 г. и исходя из недавней судебной практики, Группа создала резерв по сомнительным долгам в отношении сомнительной дебиторской задолженности предприятий-банкротов и по задолженности заказчиков,

с кем Группа имеет разногласия, связанные с определенными условиями услуг по передаче электроэнергии. Группа признала нетто расход по начислению резерва по сомнительным долгам в сумме 7 063 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. За год, закончившийся 31 декабря 2014 года Группа признала нетто расход по начислению резерва по сомнительным долгам в сумме 2 887 млн руб.

Услуги субподрядчиков

Расходы на оплату услуг субподрядных организаций увеличились на 4 646 млн руб., или 274,75%, с 1 691 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 6 337 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. в связи с началом оказания Группой услуг по строительству объектов электросетевого хозяйства.

Услуги по транзиту электроэнергии

Расходы на передачу электроэнергии увеличились на 420 млн руб., или 11,67%, с 3 599 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 4 019 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., в связи с ростом курса казахского тенге по отношению к рублю и увеличением транзитных потоков по сетям Республики Казахстан.

Прочие расходы

Прочие расходы Группы уменьшились на 953 млн руб., или 3,56%, с 26 793 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 25 840 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Прочие расходы преимущественно состоят из убытка / (прибыли) от выбытия основных средств, прочих материальных расходов, материальных расходов для целей ремонтов, командировочных и транспортных расходов, расходов на ремонт и техническое обслуживание, осуществляемых подрядным способом, и расходов на охрану.

Финансовые доходы

Финансовые доходы в основном представлены процентными доходами от банковских депозитов и инвестиций в векселя. Финансовые доходы увеличились на 3 631 млн руб. или 71,62%, с 5 070 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 8 701 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное увеличение соответствует росту средневзвешенных остатков банковских депозитов и связано с размещением Группой свободных остатков денежных средств на депозитных счетах с целью получения процентного дохода.

Финансовые расходы

Финансовые расходы увеличились на 3 386 млн руб., или 54,18%, с 6 249 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 9 635 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Рост расходов, в основном, обусловлен эмиссией неконвертируемых облигаций в общей сумме 40 000 млн руб. в мае 2015 года, а также увеличением средневзвешенной процентной ставки по инфраструктурным облигациям с плавающей ставкой, привязанной к индексу потребительских цен, на 3,99 процентных пункта с 8,10% в 2014 году до 12,09% в 2015 году.

Переоценка финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи

Убыток от переоценки за 2014 год обусловлен падением рыночной цены финансовых вложений, представленных котируемыми ценными бумагами. В 2015 году рыночные котировки росли, что нашло отражение в прочем совокупном доходе.

Прибыль / (убыток) до налогообложения

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа признала прибыль до налогообложения в размере 56 287 млн руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа признала убыток до налогообложения в размере 22 513 млн руб.

(Расходы) / доходы по налогу на прибыль

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., Группа признала расход по налогу на прибыль в размере

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Поступление объектов основных средств и незавершенного строительства	75 072	111 994
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	2 171	2 768

12 189 млн руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа признала доход по налогу на прибыль в размере 1 912 млн руб. соответственно. Эффективная ставка налога выросла с 8,5% до 22,1%.

Финансовый результат за период

В результате воздействия факторов, описанных выше, Группа отразила прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. в размере 44 098 млн руб. и убыток за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. в размере 20 601 млн руб.

Потребность в капитале

Передача электроэнергии — капиталоемкий бизнес, многие производственные объекты Группы устарели и нуждаются в регулярном техническом обслуживании и модернизации. Соответственно затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также увеличение сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Группы и оказывают существенное влияние на движение денежных средств и будущие показатели производственной деятельности.

В таблице ниже показана стоимость поступлений объектов основных средств и незавершенного строительства, а также сумма расходов на ремонт и техническое обслуживание за указанные периоды:

Ликвидность

Основными источниками ликвидности для Группы служат денежные средства от операционной деятельности, долевого и долгового финансирования. Будущие потребности Группы, в том числе в финансировании дополнительных капитальных расходов в соответствии с бизнес-стратегией Группы, будут финансироваться как за счет денежных

средств, получаемых от операционной деятельности Группы, так и из внешних источников и средств, получаемых от правительства Российской Федерации.

В таблице приведены выдержки из отчета о движении денежных средств Группы за указанные периоды:

(в миллионах рублей)	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности	98 023	93 013
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(97 242)	(28 059)
Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности	(14 673)	(44 513)
Чистое (уменьшение)/ увеличение денежных средств и эквивалентов	(13 892)	20 441
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	28 176	42 068

Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности

Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности Группы увеличилась на 5 010 млн руб., или на 5,4%, с 93 013 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 98 023 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., что соответствует росту выручки, как указано выше.

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности Группы, увеличилась на 69 183 млн руб., или 247%, с 28 059 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. до 97 243 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. Данное изменение связано с погашением банковских депозитов в 2014 году и размещением банковских депозитов в 2015 году.

Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности

За год, закончившийся 31 декабря 2015 и 2014 гг., чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, составила 14 673 и 44 513 млн руб. соответственно. Сокращение оттока денежных средств, использованных в финансовой деятельности, связано в основном с размещением в 2015 году облигаций серий 37 и 38 на общую сумму 40 000 млн руб. Это было компенсировано ростом выплат процентов по облигациям с плавающей процентной ставкой, привязанной к индексу потребительских цен.

Долг

На 31 декабря 2015 года общий долг Группы составил 281 522 млн руб. по сравнению с 262 977 млн руб. на 31 декабря 2014 года.

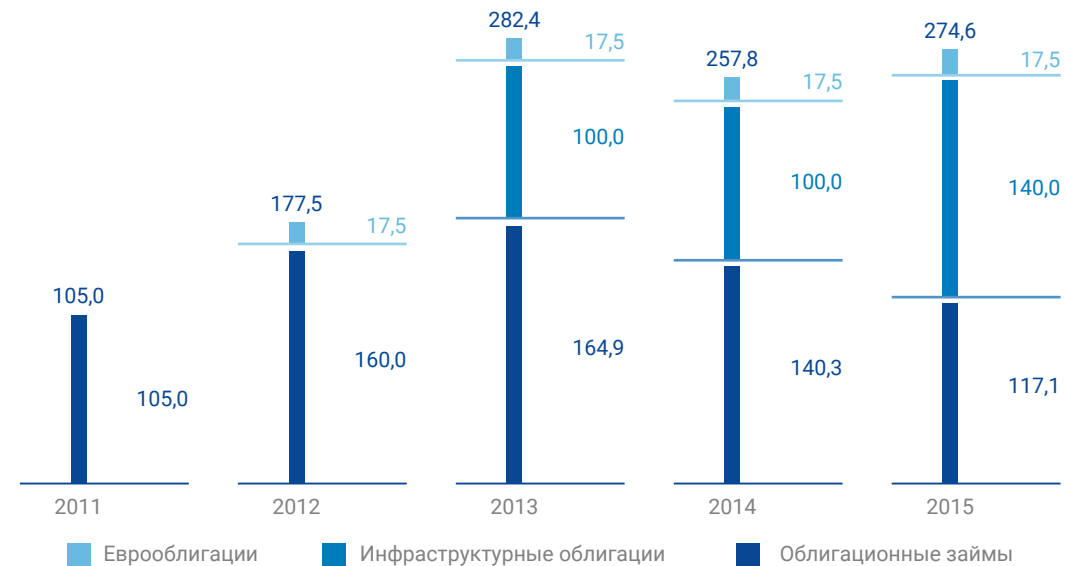
В следующей таблице приведены данные о краткосрочном и долгосрочном долге Группы на указанные даты:

(в миллионах рублей)	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	31 446	29 686
Долгосрочные заемные средства	250 076	233 291
Общий долг	281 522	262 977
Чистый долг	222 903	220 099

Увеличение суммы общего долга связано, главным образом, с эмиссией облигаций серий 37 и 38 с плавающей ставкой на сумму 40 000 млн руб., что было частично компенсировано погашением облигаций на общую сумму 23 210 млн руб.

Таким образом, по состоянию на конец 2015 года объем основного долга ПАО «ФСК ЕЭС» составил 274,66 млрд руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 16,89 млрд руб. или 6,5%. Компания своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

► **Динамика долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.**



Структура долга имеет комфортный график погашения, представлена долгосрочными финансовыми инструментами. 100% заемных средств являются необеспеченными и номинированы в рублях. Валютный риск отсутствует.

Кредитные рейтинги

В январе-феврале 2015 года кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по шкалам всех международных агентств — Standard&Poor's, Moody's и Fitch Ratings — были понижены на одну ступень. Это объяснялось растущими с начала 2014 года геополитическими рисками, снижением экономической активности и, как следствие, понижением суверенного рейтинга Российской Федерации. При этом

финансовая устойчивость ФСК сохранялась на высоком стабильном уровне, что подтверждается внутренними рейтинговыми оценками в отношении самостоятельной кредитоспособности, не включающей фактор государственной поддержки.

На конец 2015 года кредитные рейтинги нашей Компании находятся на суверенном уровне: по шкале Fitch Ratings — в инвестиционной категории, по шкалам Standard&Poor's и Moody's — в категории наименьшей спекулятивности. Это свидетельствует о том, что основные показатели деятельности ФСК соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения всех финансовых обязательств.

► **Кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2015 г.**

	по международной шкале	по национальной шкале
Standard & Poor's	BB+ / прогноз «Негативный»	ruAA+
Moody's	Ba1/ прогноз «Стабильный»	Aa1.ru
Fitch Ratings	BBB-/ прогноз «Негативный»	AAA(rus)

10. ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Данный Отчет подготовлен для акционеров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» («Компания») и ни для кого другого. Компания, ее директора, сотрудники, агенты или консультанты не несут ответственности перед любыми другими лицами, которым будет показан данный документ, или в чьи руки он может попасть, и однозначно отказываются от всякой подобной ответственности и обязательств.

Характеру содержащихся в данном Отчете утверждений о рисках и неопределенностях, с которыми может столкнуться Компания, присуща неопределенность, поскольку события и обстоятельства будущего могут привести к таким результатам и развитию событий, которые будут существенно отличаться от ожидаемых. Содержащиеся в данном Отчете заявления относительно будущего отражают знания и сведения, доступные к моменту подготовки Отчета. Компания не несет обязательств по уточнению подобных заявлений. Кроме того, ничто из содержащегося в Отчете не может быть истолковано как «прогноз прибыли».

**11. ЗАЯВЛЕНИЕ
ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Настоящим я подтверждаю, что, на основании имеющейся у меня информации:

(а) консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности, и их интерпретациями, принятыми в Европейском Союзе, отражает достоверную оценку активов, обязательств, финансового положения, прибыли или убытков ПАО «ФСК ЕЭС», а также консолидированных предприятий, составляющих единое целое (Группу); а также, что

(б) настоящий годовой финансовый отчет включает в себя достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Группы вместе с описанием основных рисков и факторов неопределенности, из-за которых они возникают.

М.Н. Пичугина,
Заместитель Председателя Правления,
Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

28 апреля 2016 года